



Resumen del Informe final del proyecto

Proyecto de cooperación universitaria UNED – Universidad Cadi Ayyad

Objetivo inicial

El proyecto fue concebido para intercambiar experiencias sobre sostenibilidad universitaria y Agenda 2030 y contribuir al fortalecimiento institucional de la Universidad Cadi Ayyad mediante el análisis de políticas, prácticas y experiencias desarrolladas en la UNED, contando además con un importante compromiso organizativo y financiero de ambas universidades.

Evolución del proyecto

Los encuentros y actividades desarrollados mostraron rápidamente que ambas universidades compartían desafíos similares y disponían de experiencias complementarias. Como resultado, el proyecto evolucionó desde una lógica inicial de transferencia de conocimiento hacia una dinámica de reflexión conjunta, aprendizaje mutuo y construcción de una agenda compartida de colaboración.

Actividades realizadas

- Reunión preparatoria virtual (octubre de 2025).
- Encuentro presencial en Marrakech (noviembre de 2025).
- Encuentro presencial en Madrid (abril de 2026).
- Mesas redondas, conferencias y talleres participativos.
- Visitas técnicas e institucionales en Marruecos y España.
- Retransmisión y difusión de las actividades a través del Canal UNED.

Principales aprendizajes

1. Articulación institucional de la sostenibilidad

Las dos universidades desarrollan numerosas iniciativas vinculadas a sostenibilidad, Agenda 2030, cooperación, inclusión e investigación, pero existen desafíos comunes relacionados con la coordinación, la visibilidad y la construcción de una visión estratégica integrada.

2. Interdisciplinariedad

Los retos de la sostenibilidad requieren formas de investigación, docencia y transferencia capaces de integrar perspectivas jurídicas, sociales, económicas, ambientales y tecnológicas.

3. Transferencia e impacto social

La sostenibilidad universitaria exige reforzar los vínculos entre universidad, administraciones públicas, empresas, organizaciones sociales y territorio para aumentar el impacto social del conocimiento.

4. Cooperación basada en la reciprocidad

El proyecto confirmó la utilidad de modelos de cooperación más horizontales, basados en el reconocimiento mutuo, el intercambio de experiencias y la coproducción de conocimiento. Las reflexiones sobre el papel del LRCID y sobre la pluralidad de tradiciones jurídicas e intelectuales reforzaron esta visión de la cooperación académica.



5. Agenda compartida de colaboración

Los encuentros permitieron identificar múltiples oportunidades de cooperación futura en investigación, formación doctoral, transferencia de conocimiento, formación continua e internacionalización.

Recomendaciones principales

1. Elaborar estrategias institucionales integradas de sostenibilidad.
2. Reforzar la incorporación transversal de la sostenibilidad en la docencia.
3. Impulsar una investigación más orientada a desafíos de sostenibilidad.
4. Convertir los campus e infraestructuras en espacios de experimentación y aprendizaje.
5. Fortalecer la dimensión social de la sostenibilidad (igualdad, inclusión y accesibilidad).
6. Reforzar la transferencia de conocimiento y el impacto social.
7. Consolidar la cooperación estratégica entre la UNED y la Universidad Cadi Ayyad.

Resultados y perspectivas de futuro

Convenio institucional

El Protocolo General de Actuación entre la UNED y la Universidad Cadi Ayyad ha sido aprobado por ambas universidades y se encuentra actualmente (julio 2026) en fase de firma. Este instrumento proporcionará una base institucional estable para el desarrollo de futuras actividades conjuntas de docencia, investigación, transferencia de conocimiento e internacionalización.

Nuevos proyectos

- Co-tutelas doctorales.
- Participación conjunta en actividades de formación investigadora.
- Identificación de líneas comunes de investigación.
- Desarrollo potencial de nuevas iniciativas académicas y científicas.

MED-SKILLS

Propuesta de programa conjunto de formación continua orientado a actores económicos, sociales e institucionales de Marruecos y otros países africanos, combinando la experiencia de la UNED en educación híbrida y a distancia con las capacidades territoriales de la Universidad Cadi Ayyad.

Comunidad académica euromediterránea y africana

El proyecto ha sentado las bases para una colaboración de mayor alcance orientada a conectar universidades, investigadores e instituciones de Europa, el Mediterráneo y África alrededor de los desafíos de la sostenibilidad. Durante los encuentros se exploraron además posibilidades de cooperación con otras instituciones africanas, especialmente en África occidental.

Conclusión general

El principal resultado del proyecto no fue la elaboración de una propuesta de política de sostenibilidad para una única institución, sino la creación de un espacio estable de diálogo



y cooperación entre la UNED y la Universidad Cadi Ayyad. Este espacio ha permitido generar aprendizajes compartidos, identificar nuevas oportunidades de colaboración y sentar las bases para una relación estratégica de largo plazo en torno a la sostenibilidad, la cooperación internacional y la Agenda 2030. La consolidación institucional de esta dinámica encuentra hoy un respaldo especialmente significativo en la aprobación del Protocolo General de Actuación por ambas universidades y en su actual fase de firma, lo que abre nuevas perspectivas para el desarrollo de iniciativas conjuntas de docencia, investigación, transferencia de conocimiento e internacionalización.