



Résumé du

Rapport final du projet

Projet de coopération universitaire UNED – Université Cadi Ayyad

Objectif initial

Le projet a été conçu pour favoriser l'échange d'expériences en matière de durabilité universitaire et d'Agenda 2030, ainsi que pour contribuer au renforcement institutionnel de l'Université Cadi Ayyad à travers l'analyse des politiques, des pratiques et des expériences développées à l'UNED, tout en reposant sur un important engagement organisationnel et financier des deux universités.

Évolution du projet

Les rencontres et activités menées ont rapidement montré que les deux universités faisaient face à des défis similaires et disposaient d'expériences complémentaires. En conséquence, le projet est progressivement passé d'une logique initiale de transfert de connaissances à une dynamique de réflexion conjointe, d'apprentissage mutuel et de construction d'un agenda partagé de coopération.

Activités réalisées

- Réunion préparatoire virtuelle (octobre 2025).
- Rencontre en présentiel à Marrakech (novembre 2025).
- Rencontre en présentiel à Madrid (avril 2026).
- Tables rondes, conférences et ateliers participatifs.
- Visites techniques et institutionnelles au Maroc et en Espagne.
- Diffusion et retransmission des activités via Canal UNED.

Principaux enseignements

1. Une meilleure articulation institutionnelle de la durabilité

Les deux universités développent de nombreuses initiatives liées à la durabilité, à l'Agenda 2030, à la coopération, à l'inclusion et à la recherche. Toutefois, des défis communs subsistent en matière de coordination, de visibilité et de construction d'une vision stratégique intégrée.

2. L'interdisciplinarité

Les défis de la durabilité exigent des formes de recherche, d'enseignement et de transfert de connaissances capables d'intégrer des perspectives juridiques, sociales, économiques, environnementales et technologiques.

3. Transfert de connaissances et impact social



La durabilité universitaire suppose un renforcement des liens entre l'université, les administrations publiques, les entreprises, les organisations de la société civile et les territoires, afin d'accroître l'impact social des connaissances produites.

4. Une coopération fondée sur la réciprocité

Le projet a confirmé l'intérêt de modèles de coopération plus horizontaux, fondés sur la reconnaissance mutuelle, l'échange d'expériences et la coproduction des connaissances. Les réflexions autour du rôle du LRCID ainsi que de la pluralité des traditions juridiques et intellectuelles ont renforcé cette vision de la coopération académique.

5. Un agenda partagé de coopération

Les rencontres ont permis d'identifier de multiples opportunités de coopération future dans les domaines de la recherche, de la formation doctorale, du transfert de connaissances, de la formation continue et de l'internationalisation.

Principales recommandations

1. Élaborer des stratégies institutionnelles intégrées de durabilité.
2. Renforcer l'intégration transversale de la durabilité dans les enseignements.
3. Promouvoir une recherche davantage orientée vers les défis de la durabilité.
4. Transformer les campus et les infrastructures en espaces d'expérimentation et d'apprentissage.
5. Renforcer la dimension sociale de la durabilité (égalité, inclusion et accessibilité).
6. Développer davantage le transfert de connaissances et l'impact social.
7. Consolider la coopération stratégique entre l'UNED et l'Université Cadi Ayyad.

Résultats et perspectives d'avenir

Accord institutionnel

Le Protocole général d'action entre l'UNED et l'Université Cadi Ayyad a été approuvé par les deux universités et se trouve actuellement (juillet 2026) en phase de signature. Cet instrument fournira un cadre institutionnel stable pour le développement de futures activités conjointes d'enseignement, de recherche, de transfert de connaissances et d'internationalisation.

Nouveaux projets

- Cotutelles de thèses doctorales.
- Participation conjointe à des activités de formation à la recherche.
- Identification de lignes de recherche communes.



- Développement potentiel de nouvelles initiatives académiques et scientifiques.

MED-SKILLS

Proposition d'un programme conjoint de formation continue destiné aux acteurs économiques, sociaux et institutionnels du Maroc et d'autres pays africains, combinant l'expertise de l'UNED en matière d'enseignement hybride et à distance avec les capacités territoriales de l'Université Cadi Ayyad.

Communauté académique euro-méditerranéenne et africaine

Le projet a posé les bases d'une coopération de plus grande ampleur visant à relier universités, chercheurs et institutions d'Europe, de la Méditerranée et d'Afrique autour des défis de la durabilité. Les rencontres ont également permis d'explorer des possibilités de coopération avec d'autres institutions africaines, en particulier en Afrique de l'Ouest.

Conclusion générale

Le principal résultat du projet n'a pas été l'élaboration d'une proposition de politique de durabilité pour une seule institution, mais bien la création d'un espace stable de dialogue et de coopération entre l'UNED et l'Université Cadi Ayyad. Cet espace a permis de générer des apprentissages partagés, d'identifier de nouvelles opportunités de collaboration et de jeter les bases d'un partenariat stratégique à long terme autour de la durabilité, de la coopération internationale et de l'Agenda 2030. La consolidation institutionnelle de cette dynamique trouve aujourd'hui un appui particulièrement significatif dans l'approbation du Protocole général d'action par les deux universités et dans son entrée en phase de signature, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives de coopération durable en matière d'enseignement, de recherche, de transfert de connaissances et d'internationalisation.